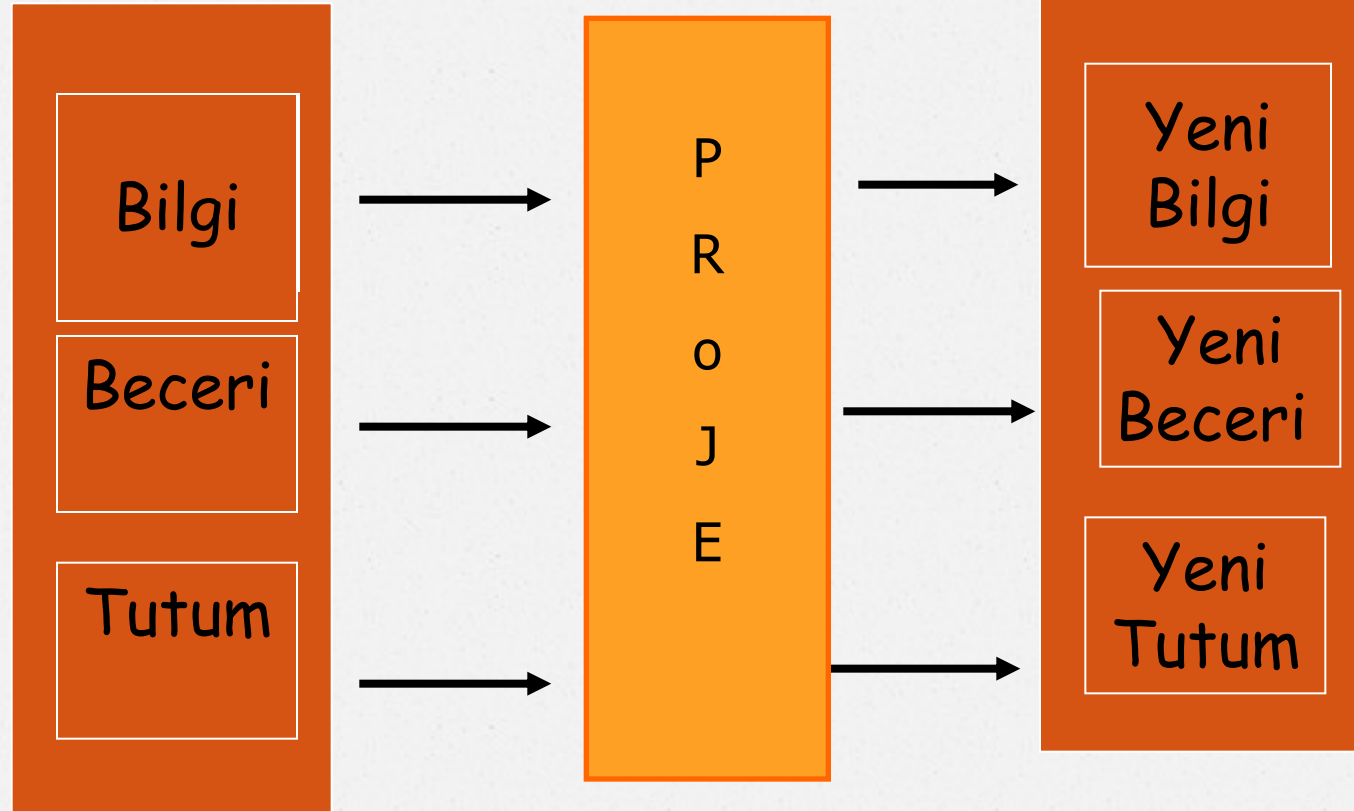




**PROJE GELİŞTİRME  
DERSİ**

# Neden Proje



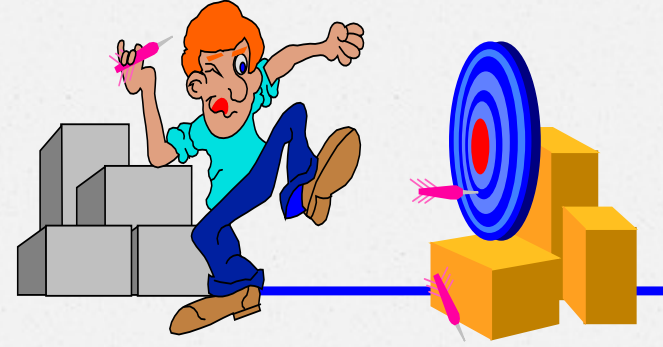
Şimdiki Durum

Geçiş süreci

Amaçlanan  
Durum

## *Proje Nedir?*

- o Proje:
- o belirli bir zaman diliminde,
- o belirli bir yerde,
- o belirli bir bütçe ile,
- o belirli bir amaca ulaşmak ve bu doğrultuda sonuçlar üretmek üzere
- o başlangıç ve bitiş noktası olan,
- o ekonomik, fiziksel ve insan kaynaklarının bir araya getirildiği planlanmış faaliyetlerin bütünüdür.





*“Yaraticılık” yeni Őeyler dűŐűnmek, “yenilik” yeni Őeyler yapmaktır!*

## *Neler Proje Olabilir ?*

- \* Yeni bir biliŐim teknolojileri sisteminin kurulması
- \* Bir kurumda yeni prosedűrlerin uygulanması
- \* Kurumsal geliŐim
  - \* Yeni őrűn teknolojisi
  - \* İŐ geliştirme ve istihdam
  - \* Yeni bir iewiczim programı
  - \* Sosyal iwerikli girişimler

o Proje, sadece

- o zemin etüdü, bir alanın krokisi,
- o bir taşınmaz yapının planı, birelektronik eşyanın veya yeni keşfedilen makinenin teknik tasarımı değildir.

Teknik tasarımlar iyi planlanmış bir projenin sadece bütünleyici parçalarıdır.

Proje özgün bir ürün, hizmet veya sonucu yaratmak için

1. birçok faaliyetten oluşan geçici bir girişimdir: Geçicidir, çünkü tanımlanmış bir başlangıç ve bitişi vardır.
2. Girişimdir, çünkü faaliyetlerin yürütülmesi için insan gücüne, kaynağa ve ekipmana ihtiyaç vardır.
3. Özgün bir ürün veya hizmet yaratır, çünkü projenin sonucu olarak elde edilen değer sadece bir kere ortaya çıkar.

## ***NEDEN PROJE***

- *Yeni teknoloji ve becerileri edinme de fırsat yaratırlar*
- *çalışanların performansını geliştirmek için uygun ortamlar yaratırlar*
- *Yaratıcı ve etkili çalışmayı teşvik eder*



## *Neler Proje Olamaz !*

- Tek bir etkinlikle proje yapılamaz*
- Sadece ürün bir proje değildir*
- Sadece hareketlilik proje değildir*
- Sadece toplantı proje değildir*
- Sadece araştırma proje değildir.*

## *Yanlış Başlangıçlar*

- *Ajans para dağıtıyormuş*
- *Ben bundan ne fayda sağlayacağım*
- *Ben hangi konuda proje yapabilirim*
- *Hangi konuda proje yapsam parayı alırım*
- *Etrafta iyi proje örneği var mıdır?*  
*Aynısını bizde bu programda yapsak!*



## PLAN – PROGRAM - PROJE

Plan, Program ve proje birbirlerini tanımlayan farklı kavramlardır.

- Plan istenen durumun (durumların) biçimini ve(veya ) özelliklerini ifade etmek için bir görüntü, haritadır.
- Gelecek amaçları kararlaştıran ve bu amaçlara ulaşmak için hareketleri seçen süreçtir.
- Toplum (bölgeyi, mahalleyi) geliştirme planı
- Sektöre özgü (ziraat, eğitim, sağlık ve s) planlar

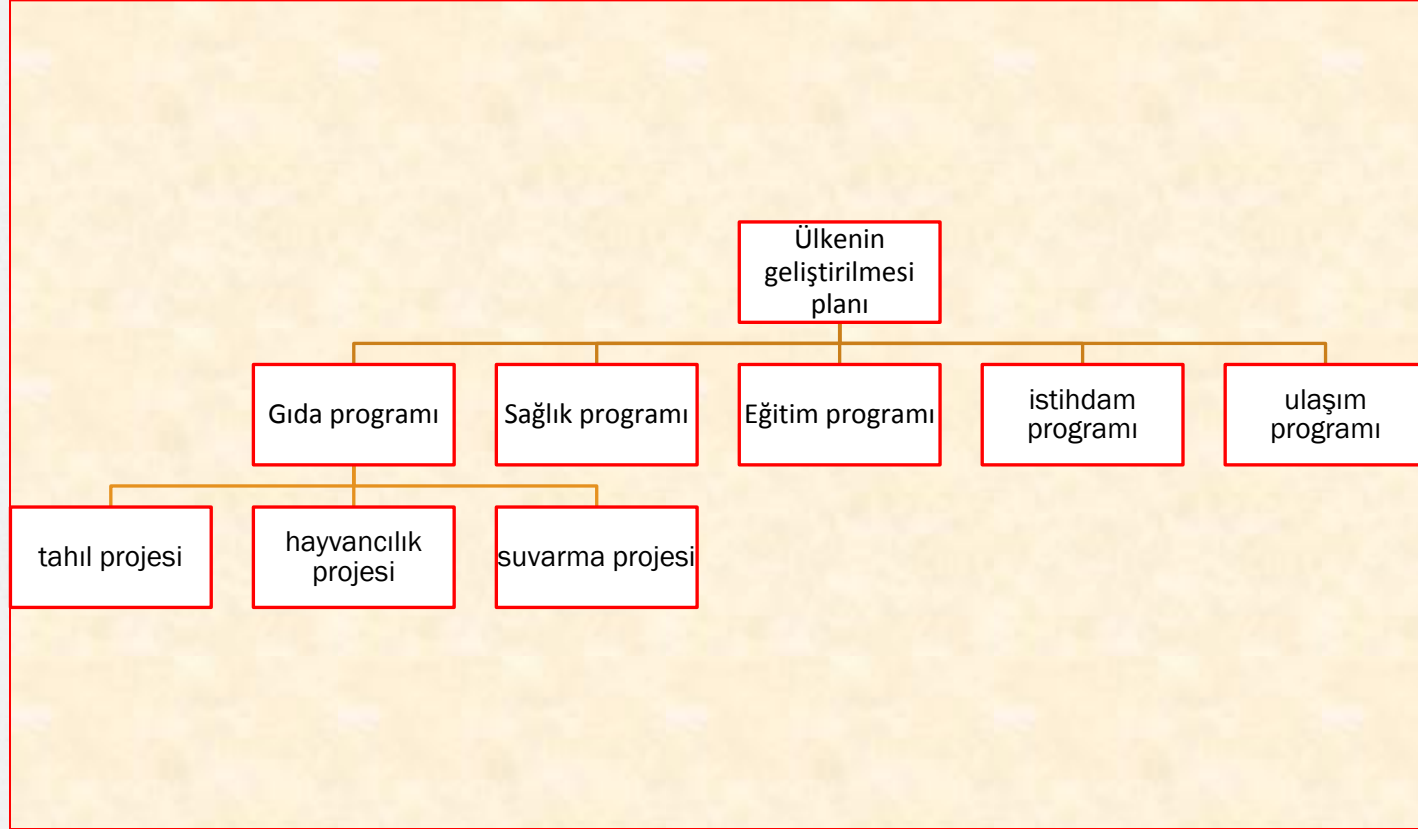
Planın kendisi statiktir. Başka değişle, yalnız ifade ve görüntüyü yansıtan plan, hedefler kümesine ulaşmak için işlemler başlamadan anlam taşımaz. Plan, Programlar kümesidir.

## PROGRAM

Program, plan hedeflerine ve amaca ulaşmak için karşılıklı ilişkili kapsamlı ve tutumlu girişim birimleri kümesidir. Plan dahilinde birkaç program buluna bilir.



## PLAN (PORTFÖY) -PROGRAM-PROJE İLİŞKİSİ



plan



program



proje



iş paketi



girişim/mesele

e-devlet



e-eğitim



tüm okullara internet



internet alt yapısının  
oluşturulması



sunucu sistemlerinin  
kurulması

# Projeleri çeşitli sınıflara ayırabiliriz!

- 1- Projeye verilen desteğe göre
- 2- Projenin niteliğine göre
- 3- Proje yönüne göre
- 4- Proje kaynaklarına göre
- 5- Proje yöntemine göre
- 6- Projenin boyutuna göre ...

Destek	nitelik	yön	Kaynak	yöntem	boyut
üstlenici müşteri Kurum Devlet Uluslar arası STÖ	bireysel grup özel	Ürün yönlü  Süreç yönlü	iç dış	Emek yönlü Sermaye yönlü	Çok büyük büyük Orta küçük



# Dikkat çekmiş proje örnekleri

- o Daedalus Projesi: Yakındaki bir yıldıza insansız uzay aracını göndermenin getireceği zorlukları ve masrafı tespit etmiştir.
- o Manhattan Projesi: İlk nükleer silahı ortaya çıkardı.
- o İnsan Genomu Projesi: İnsan genomunun plânını çıkarma projesidir.
- o Apollo projesi: Bir insanı Ay'a indirip sağ-salim dünyaya geri getirme projesi

### *Projelerin Ortak Özellikleri*

- Her proje bir ihtiyaçtan doğar ve bu ihtiyacı karşılamaya yönelik olarak tasarlanır,
- Proje belirli bir zaman aralığında ve mekanda gerçekleşir,
- Proje belli girdiler (mal ve/veya hizmet) kullanır ve belli çıktılar (mal ve/veya hizmet) üretir,
- Proje alternatif projelerin kullanabileceği kaynakları üretir.

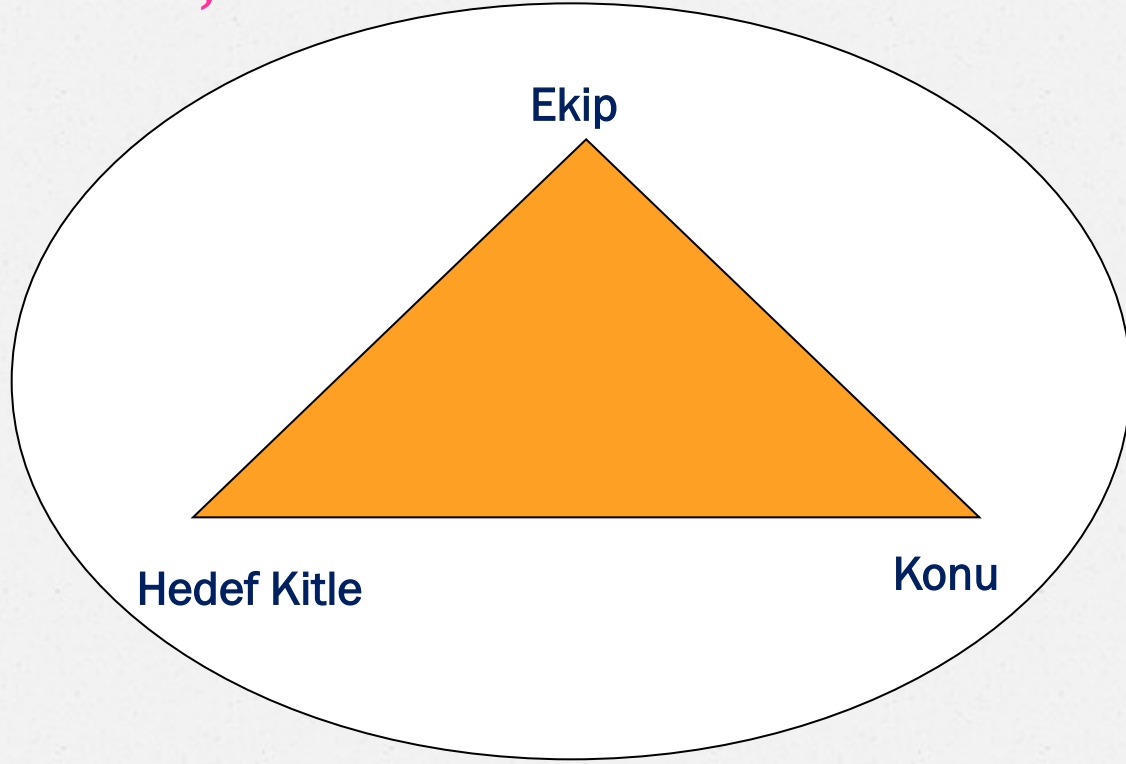
## Projeler: “SMART” Olmalı

- ❑ **S**PECIFIC (Spesifik), ölçmesi gereken şeyi ölçen
- ❑ **M**EASURABLE (Ölçülebilir) Kabul edilebilir maliyetler içerisinde niteliksel ve/veya niceliksel olarak ölçülebilir olmalı
- ❑ **A**CHIEVABLE (Başarılabilir) Hedefi gerçekleştirmek mümkün olmalıdır. Kapasite ve kaynaklar hedef kitle için kullanılabilmelidir
- ❑ **R**EALISTIC (Gerçekçi) Gerçekçi bir plan üzerine kurulmalıdır
- ❑ **T**IME BOUND (Sürelili) Belirli bir zaman sınırlaması konularak, hangi zaman diliminde neyin başarılabilmiş olması gerektiği belirlenmelidir



# Proje Konusu Temel Kriterleri

Çevre - Toplum - Kurum



# Kavram ve tanımlar

- o Proje belirli başlangıç ve son noktaları, eşsiz ve tanımlanabilir amacı bulunan alakalı girişimler kümesidir.
- o Proje, günlük, alışık işlerden farklı bir olgudur
- o Projenin belirli genel amacı ve süresi var
- o Proje yaratıcılık ve yenilik gerektiren çalışmaları içermelidir

Böylelikle, proje, ardışık planlanmış girişimler ile sorundan çözüme doğru hareket yoludur

Projenin başarılı tamamlanması için amaçların, hedeflerin, işlemlerin, program ve bütçenin doğru belirtilmesi gerekmektedir

- o Bir projenin konusu günlük yaşamımızda , işhayatında, eğitim sürecinde kısacası hayatın her anında karşılaşılan sorunlardır.
- o Bir yerde sorun varsa orada proje vardır yada ;
- o İhtiyaç varsa proje vardır
- o Yani; Sorun = İhtiyaç      Proje





- o **Amaç:** projenin başarı ile tamamlanması sonucunda beklenen nedir?
- o **Proje Kapsamı:** Kullanıcının belirlediği standart ve kıstasla kümesi
- o **Hedef:** Projenin amacına ulaşması için hedefler olmalıdır. Hedefler gerçekleştiğinde amaç da gerçekleşecektir. Hedefler proje görev gruplarını ilgilendiren görevler veya onların kombinasyonudur
- o **Görevler:** Belirli sonuçlarla tamamlanan girişimlerin kombinasyonu.
- o **Girişim:** Belirlenmiş başlangıcı ve sonu olan bir zaman diliminde yapılan iş
- o **Süre:** Girişimin, görevin veya projenin başlangıcından sonuna dek geçen (beklenen) zaman

# Projenin nitelikleri

Çeşitli seviyelerde ve çeşitli türlerde projeler olsa da onların ortak nitelikleri bulunmaktadır:

**hedef:** Her bir projede hedefe veya hedefler kümesine ulaşmak ihtiyacı vardır. Hedefe ulaşıldıkça bu ihtiyaçlar biter

**Yaşam süresi:** Proje başlar ve biter. Yaşam süresi ayrı-ayrı safhalardan oluşur.

**Sınırlamalar:** Projenin bir takvimi vardır. Her proje, belirlenen maliyet çerçevesinde, belirlenen süre ve nitelik sınırlamaları dahilinde yürütülür. Her proje insan, para ve bilgi teknolojisi kaynaklarının kullanımını içermektedir

**Eşsizlik :** Her bir proje eşsizdir. İki proje tümüyle aynı olamaz. Her proje , belirli bir zaman diliminde , genellikle farklı kişilerden oluşan bir ekiple gerçekleştirilmekte olduğundan, birbirinden farklı özellikler taşımaktadır ve bir defaya özgüdür



# Projenin nitelikleri-devamı

**Çalışma grubu:** Projenin bir çok katılımcısı bulunuyor. Proje yöneticisinin önderliğinde onlar grup olarak çalışıyorlar.

**Projenin düzeni :** Proje geçici örgüttür. Projenin kendi bütçesi ve yönetimi vardır. Her proje, bir düzen içerisinde çalışmayı gerektirir

**Sistem:** Tüm projeler giriş -süreç-çıkış yapılı sistem gibi düşünülebilir.

**Planlama ve Denetim sistemi:** Proje planlama ve denetim sistemi gerektiriyor. Güncel başarımları planlanan hedeflerle karşılaştırılıyor.



# Proje amaç ve hedeflerine örnek

## PROJENİN GENEL AMACI

- o Çanakkale ilinde bulunan köylerden gelen öğrencilerin eğitim öğretimlerine devam ettikleri İlköğretim Bölge Okulunda kız çocuklarının ortaöğretime devam etme oranlarının yükseltilmesine katkıda bulunulması

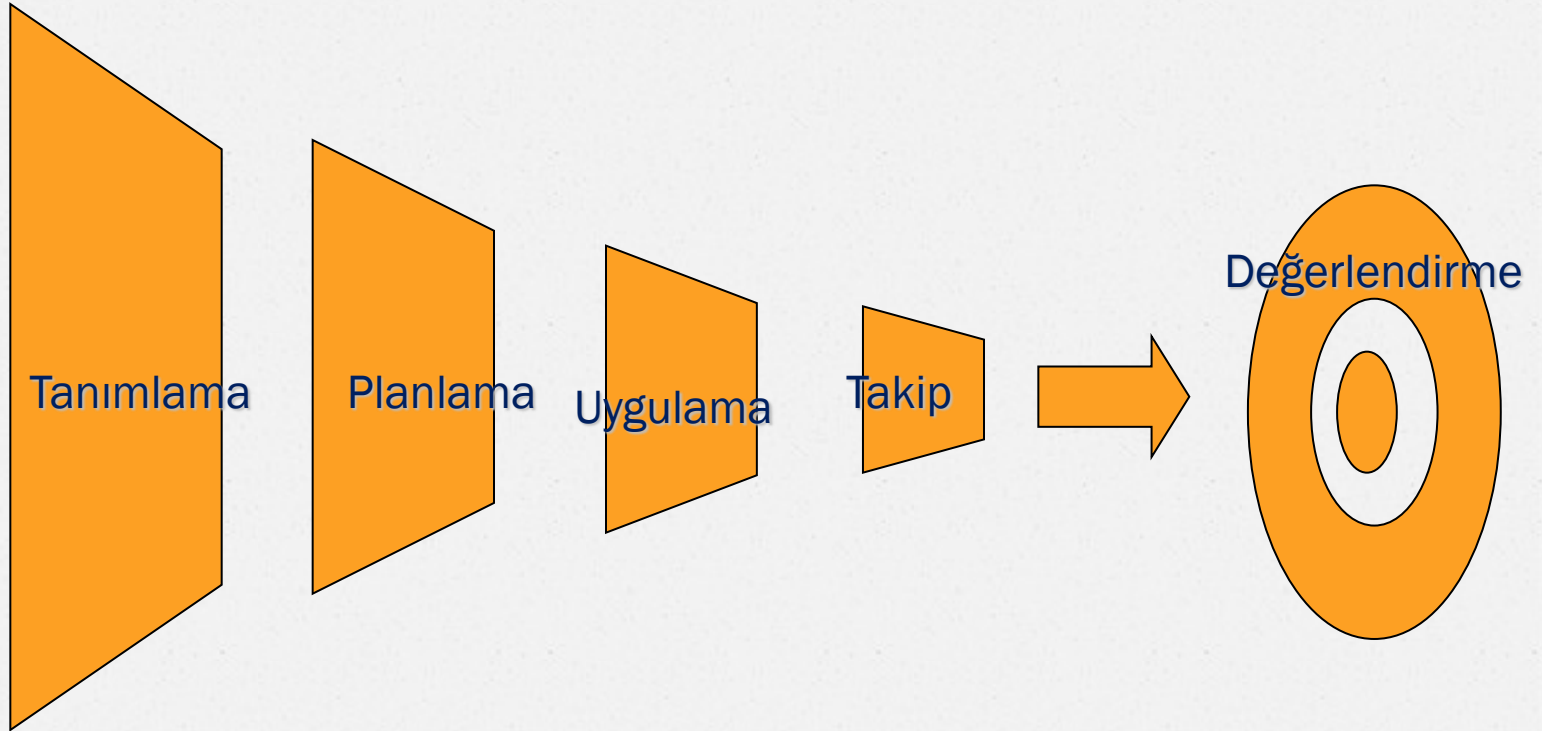
## PROJENİN HEDEFLERİ

- o Hedef grubun ortaöğretim kurumlarının kendilerine sağlayacağı kazanımları yeteri oranda tanımalarına ve geleceklerini planlayabilmelerine katkıda bulunmak
- o Proje hedef grubuna, kendilerini bir üst eğitim kurumuna devam edebilecek yeterlilikte görmesini sağlayacak imkan ve ortamı yaratmak
- o Ailelere gerçekleştirilecek faaliyetlerle geleneksel düşünce yapısının iyileştirilmesine imkan tanımak ve sosyal kültürel yönden onların gelişimine katkı sağlamak

# Smart hedef

- o "1 yıl içinde Çınarlı Beldesinde çocuk gelişimi hakkında 100 ebeveyni 5'er günlük süre ile eğitmek ve bu kişilerin öğrendiklerini günlük hayatta uygulamalarını sağlamak. Uygulamaların yapılıp yapılmadığını 1 yıl süre ile kontrol etmek" SMART bir hedeftir.
- o Sadece "Ebeveynleri eğitmek" ise SMART bir hedef değildir.
- o Hedef belirlerken mutlaka **pozitif ve şimdiki zamanı kullanarak cümle kuruyoruz.**

# Projenin Aşamaları





Yaşasın, yürüyor

İŞE YARIYOR!



Coşku

Bando ve havai fişekler

Hey, Bu zaman alıyor!

Sonuçlar görünür değil

Belki de o kadar kötü  
bir fikir değil



Kuşku

Buna değer mi?

Sonuçların görülmeye  
başlanması

Organizasyon can çekişiyor

Projenin  
karanlık  
gecesi



## **Proje Döngüsü**

Bir projenin fikir olarak doğuşundan hazırlanmasına, analizine, onaylanmasına, uygulanması ve değerlendirilmesine kadar geçen sürece **Proje Döngüsü**; bu döngü çerçevesinde yapılan faaliyetlerin bütününe ise **Proje Döngüsü Yönetimi** denmektedir.

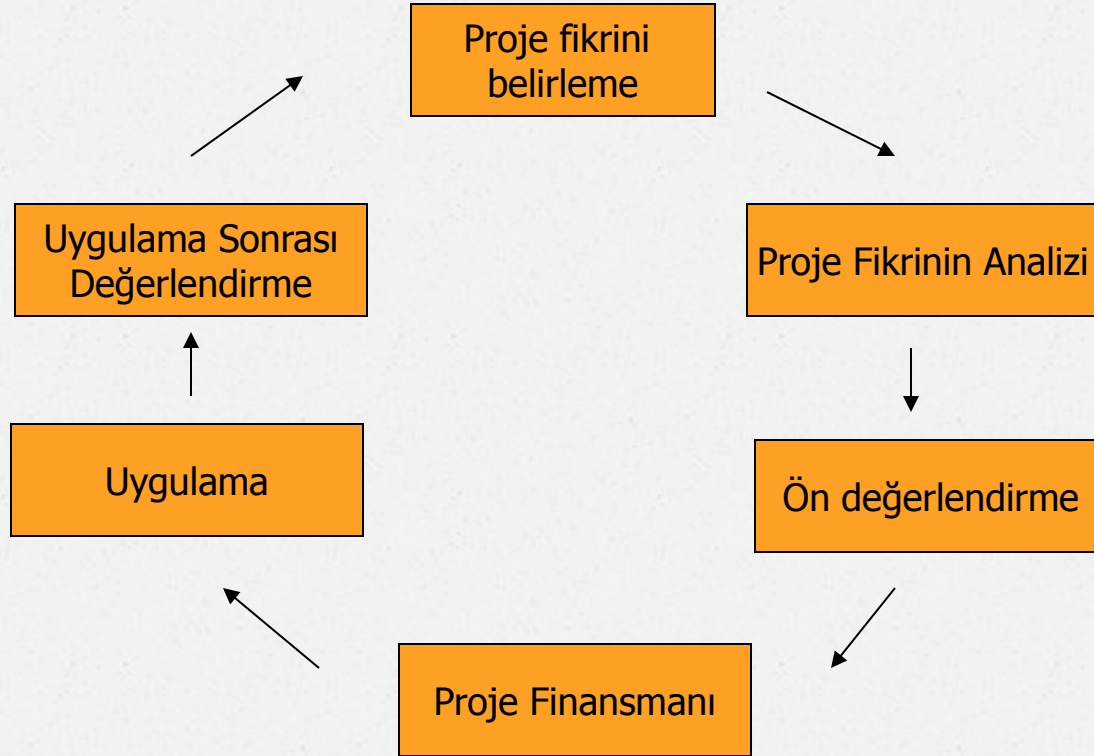
# ***Proje Döngüsü Yönetimi***

- Proje / Proje Teklifi
- yaklaşımı, amacı, içeriği, yöntemi
- sorumlusu / yürütücüsü,
- süresi,
- planı, faaliyetleri,
- sonuçları, ürünleri, etkileri,
- kaynakları, bütçesi,
- bitişi ve değerlendirilmesi

Aşamalarının tümünü içine alarak kavramsallaştıran ve formelleştiren yaklaşım **“PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ”** olarak adlandırılmaktadır



# *Proje Döngüsü Yönetimi*



**1-Proje Fikrinin Belirlenmesi:**  
*Projeyle ilgili fikirlerin ortaya konması ve tasarlanması*

**2-Proje Fikrinin Analiz Edilmesi:**  
Projenin teknik açıdan detaylı olarak tasarlanması

**3-Projenin Planlanması:**  
Projenin tutarlılığının, bütünselliğinin ve işlevselliğinin değerlendirilmesi ve teklifin yazılması ve bütçenin planlanması

**4-Projenin Finansmanı:**  
Finansman sağlayacak kurum/kuruluşlar tarafından projenin değerlendirilmesi ve finansmanın sağlanması

**5-Projenin Uygulanması**  
finansmanının sağlanması  
Proje teklifinde öngörülen faaliyetlerin hayata geçirilmesi

**6-Projenin İzleme ve Değerlendirmesi,**  
Projenin uygulanması sırasında ve proje bitiminde elde edilen sonuçların değerlendirilmesi

# Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Nedir?

Mantıksal çerçeve yaklaşımı bir projenin,

**Neden** yapılması gerektiğini;

**Neyi** başarmayı hedeflediğini;

**Hangi yollarla** başarıya ulaşacağını;

**Hangi dışsal koşulların** başarıya ulaşmada etkin olduğunu;

**Başarının** ölçülmesinde kullanılacak **gösterge ve ölçütleri**

ve bunlarla ilgili bilginin **nerede** bulunacağını belirlemek üzere kullanılan, **düşünmeye yardımcı bir yöntemdir.**



## **Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı**

Projenin gerçekleştirmek istediği dönüşümün ve bunun yönteminin mantığını şeffaf ve belirgin bir şekilde yapılandırmaya yarayan bir yaklaşımdır.

“Hedef Odaklı Proje Planlaması” sağlar.

Projenin hazırlanması, planlanması ve izlenmesiyle ilgili tüm bilgileri “Mantıksal Çerçeve Matrisi”nde özetler.

## ***Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı***

ilk olarak 1970'lerde ABD Teknik Yardım Teşkilatı (USAID) tarafından kullanılmış, daha sonraları çeşitli uluslararası teşkilatlarca da benimsenerek **özellikle sosyal içerikli projelerin planlanmasında kullanılmaya başlanmıştır.**

**Yaklaşım, iki temel aşamadan oluşur. Bu aşamalar:**

**Analiz Aşaması ,**  
Sorun analizi: Temel paydaşların, ana sorunların, kısıtlılıklar ve fırsatların, nedenler ve sonuçlar arasındaki ilişkilerin tanımlanması

**Hedeflerin Analizi:** Tanımlanmış sorunlara yönelik hedeflerin geliştirilmesi, araç-etki ilişkisinin tanımlanması

**Strateji Analizi:** Hedeflere ulaşmak için farklı stratejilerin tanımlanması, genel hedeflere ve

**Planlama Aşaması**  
Mantıksal çerçeve: Projenin yapısının tanımlanması, iç mantığının kontrol edilmesi ve hedeflerin ölçülebilir terimlerle formülasyonu, dışsal koşulların belirlenmesi ve risk yönetimi

**Faaliyet Planlama:** Faaliyetlerin sırasının ve birbirleri arasındaki ilişkinin tanımlanması: zamanın, değerlendirme aralıklarının ve sorumluluk paylaşımlarının belirlenmesi

**Kaynakların Planlaması:** Faaliyet planlaması temelinde gereksinilen girdilerin ve bütçenin



# YANI; Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Adımları

1. Sorun Analizi
2. Hedef Analizi
3. Strateji Analizi
4. Mantıksal Çerçeve Matrisinin Hazırlanması
5. Faaliyet Planı
6. Kaynakların (Bütçe) planlaması

## ANALİZ EVRESİ

## PLANLAMA EVRESİ

Paydaşları  
Tanımlama

**Paydaş Analizi** – Önemli proje taraflarının, hedef grup ve projeden fayda sağlayacakların belirlenmesi ve tanımlanması; *ilerde hangi sorunlar ortaya çıkacak ve hangi potansiyeller kullanılabilir*

Tanımlama  
Analiz

- **Sorun Analizi** – Ana sorunların, sınırlamaların ve olanakların tanımlanması ve sebep-sonuç ilişkilerinin belirlenmesi
- **Hedef Analizi** – Tanımlanan sorunlardan amaçların oluşturulması ve araç-sonuç ilişkilerinin belirlenmesi
- **Strateji analizi** – Amaçları gerçekleştirecek farklı stratejilerin tanımlanması ve en uygun stratejilerin seçilmesi

Sonuç  
Çıkarma

Alternatifleri  
Seçme

Proje Mantığını  
Belirleme

Belirleme ve  
İşlevselleştirme

**Mantıksal çerçeve matrisinin hazırlanması** – Proje\program yapısının tanımlanması, aralarındaki iç mantıksal tutarlılığın test edilmesi, amaçların ölçülebilir şekilde formüle edilmesi ile araçların ve maliyetlerin genel olarak tanımlanması

**Faaliyet planı** – Faaliyetlerin sıralarının ve birbirlerine bağımlılığının belirlenmesi; sürelerinin tahmin edilmesi ve kilometre taşları belirlenerek sorumlulukların dağıtılması

**Bütçe** – Faaliyet planından hareketle girdilerin belirlenmesi ve bütçenin hazırlanması

# ANALİZ EVRESİ

**1-Paydaş Analizi**

**2-Sorun Analizi**

**3-Hedef Analizi**

**4-Strateji Analizi**





# İÇİNDE BULUNDUĞUMUZ DURUMUN ANALİZİ

## Durumumuz nedir?

İyi bir durum analizi paydaşların kendi durumlarını daha iyi kavramalarını, kapasitelerini görmelerini sağlar.

1-SWOT ANALİZİ

2-DURUM ANALİZİ



# SWOT Analizi

**S**

Strengths

İncelenen kuruluş, teknik, süreç veya bir durumun güçlü yanları. (olumlu hususlar)

**W**

Weaknesses

İncelenen kuruluş, teknik, süreç veya bir durumun zayıf yanları (olumsuz hususlar)

**O**

Opportunities

Güçlü yanları destekleyen dış çevredeki koşullar (fırsatlar).

**T**

Threats

Dış çevreden gelen tehditler.

İçten  
gelen  
etkiler

Dıştan  
gelen  
etkiler

## DURUM ANALİZİ

<b>Güçlü Yanlar</b>	<b>Zayıf Yanlar</b>	<b>Öneriler</b>
<b>Bu Gün</b> +	<b>Bu Gün</b> -	<b>Gelecek</b> !



# 1-PAYDAŞLAR KİMLERDİR, PAYDAŞ ANALİZİ NEDİR ?



Paydaşlar analizi “Kimin sorunu?” ve soruna yönelik bir bir müdahale stratejisi

Geliştirildiğinde “Kim yararlanacak” sorularının sorulmasıdır.

## Birincil Paydaşlar

Doğrudan ya da dolaylı biçimde proje sürecinden ve sonuçlarından olumlu ya da olumsuz biçimde etkilenecek olanlardır.

- **İkincil Paydaşlar:** Birincil paydaşlara hizmet sağlamada aracılık edecek olanlardır.
- Bunlar, fon kuruluşları, uygulama, izleme ve destekçi kuruluşlardır.
- 
- **Temel Paydaşlar:** Değişimi yaratacak olan kuruluşlar (Proje sahipleri)

# Yararlanıcılar Kimlerdir

Hedef grup(lar)



Projenin doğrudan ve olumlu bir biçimde etkilediği grup ya da varlıklardır.(Sağlıksız çocuklar)

Nihai yararlanıcılar

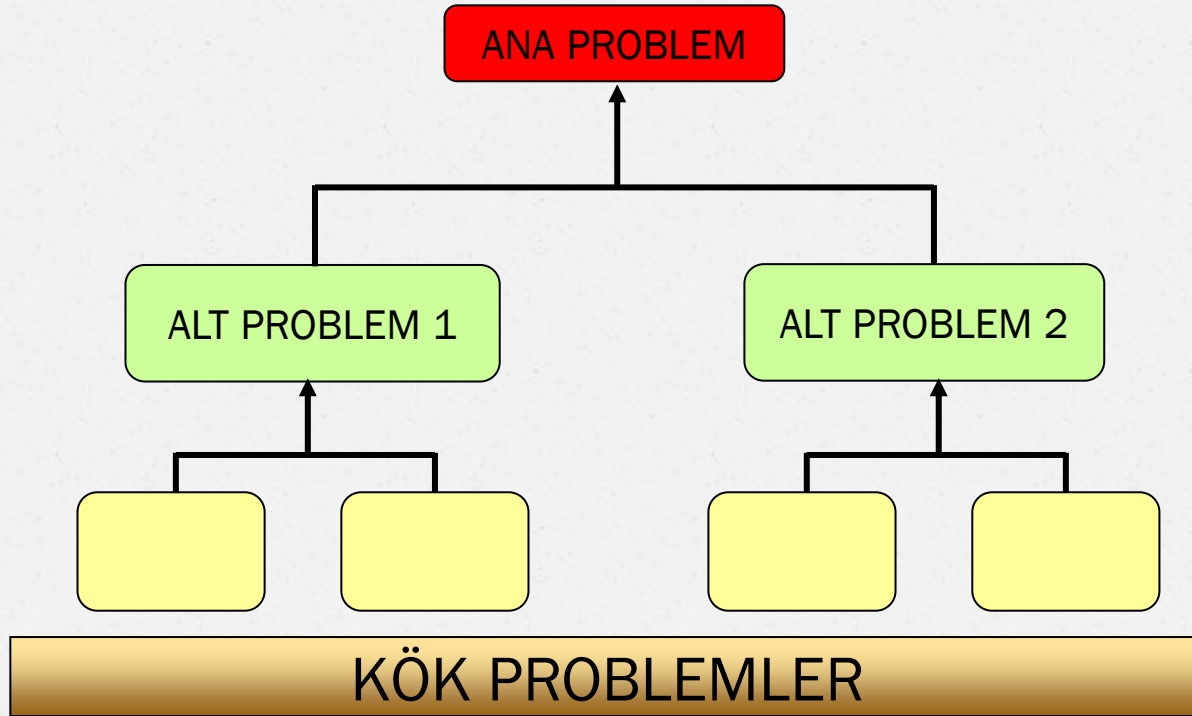
Projenin amacının yerine getirilmesi ile gerçekleştirilen etkiden uzun dönemde yararlananlardır. (Aşısızlar)



## **2-Sorun Analizi**

- Deęiřtirmek istedięimiz, sorun olarak gordüğümüz Őey nedir?
- Bu sorunun kaynaęı nedir?
- Burada tüm olumsuz durumlar ifade edilir.

# Sorun Ağacı



SONUÇ

NEDEN

# SORUN AĞACI

Yüksek Oranlı  
Bebek ve Çocuk  
Ölümleri

Bebek ve çocuklarda görülen  
enfeksiyon oranları yüksek

Salgın Hastalıklar

Bebeklerin ve  
Çocukların yetersiz  
beslenmesi

Çocuklara gerekli  
ve yeterli aşılar  
yapılamıyor

Sağlık  
Hizmetlerine Sınırlı  
Erişim

Hijyenik içme suyu  
yok

Annelerin Beslenme  
Konusundaki  
Bilgisizliği

Sağlık ocağı ve  
klinikler yetersiz

Gelir düzeyi  
düşük

Kanalizasyon şehrin  
içinden açıkta akıyor  
ve içme suyu  
kaynaklarına karışıyor

Lastik Fabrikasının  
arıtma tesisi yok ve  
atıklar içme suyuna  
karışıyor

Eğitim düzeyi  
düşük

İşsizlik

Altyapı yetersiz

Belediyenin  
öncelikleri farklı

SONUÇ

SEBEP





# 3-Hedef Analizi

Hedef analizi

- Gelecekte olması istenen durumun gerçekleştirilmesi için potansiyel çözümlerin analiz edilmesidir.(Çocukların aşılanmış ve hastalıklardan kurtulmuş olamsı hayal edilir.)

Sorun analizinde ortaya konulan olumsuz durumların olumlu hale gelmiş olmaları hayal edilir.Böylelikle,gerçekleştirilecek ve planlanmakta olan projenin sebep olacağı değişiklikler belirlenmiş olacaktır.

# 4-Strateji Analizi

Kapasitemizi tanıdık,  
Tanımladık,  
Yeteneklerimizi, gücümüzü, güçsüz  
yanlarımızı, destekçilerimizi ortaya koyduk.

ŞİMDİ  
Hedefimize ulaşmak için kullanacağımız  
yöntemleri keşfedeceğiz.  
Esas yol ve alternatif yollar oluşturacağız.

# STRATEJİ ANALİZİ

**BEBEK VE ÇOCUK ÖLÜM ORANLARININ AZALTILMASI**

## SEÇİLEN STRATEJİ

Bebek ve çocuklarda görülen enfeksiyon oranlarının azaltılması

Bebeklerin ve Çocukların Beslenme Durumu İyileştirildi

Aşılanmış Bebek ve Çocuk Sayısı Arttırıldı

Anneler Beslenme Konusunda Bilgilendirilmesi

Sağlık Ocağı İyileştirilmesi

**ENFEKSİYON STRATEJİSİ**

Salgın Hastalıkların Azaltılması

Sağlık Hizmetlerine Erişim Arttırıldı

Hijyenik İçme Suyu Sağlandı

Ailelerin Gelir Düzeyi Arttırılması

Kanalizasyon Sisteminin Çalışır Hale Gelmesinin Sağlanması

Lastik Fabrikasının Arıtma Tesisi Devreye Girmesi

**SALGIN HASTALIK STRATEJİSİ**



# **PLANLAMA EVRESİ**

**Mantıksal Çerçeve Matrisinin Hazırlanması**  
**Faaliyet Planı**  
**Bütçe**



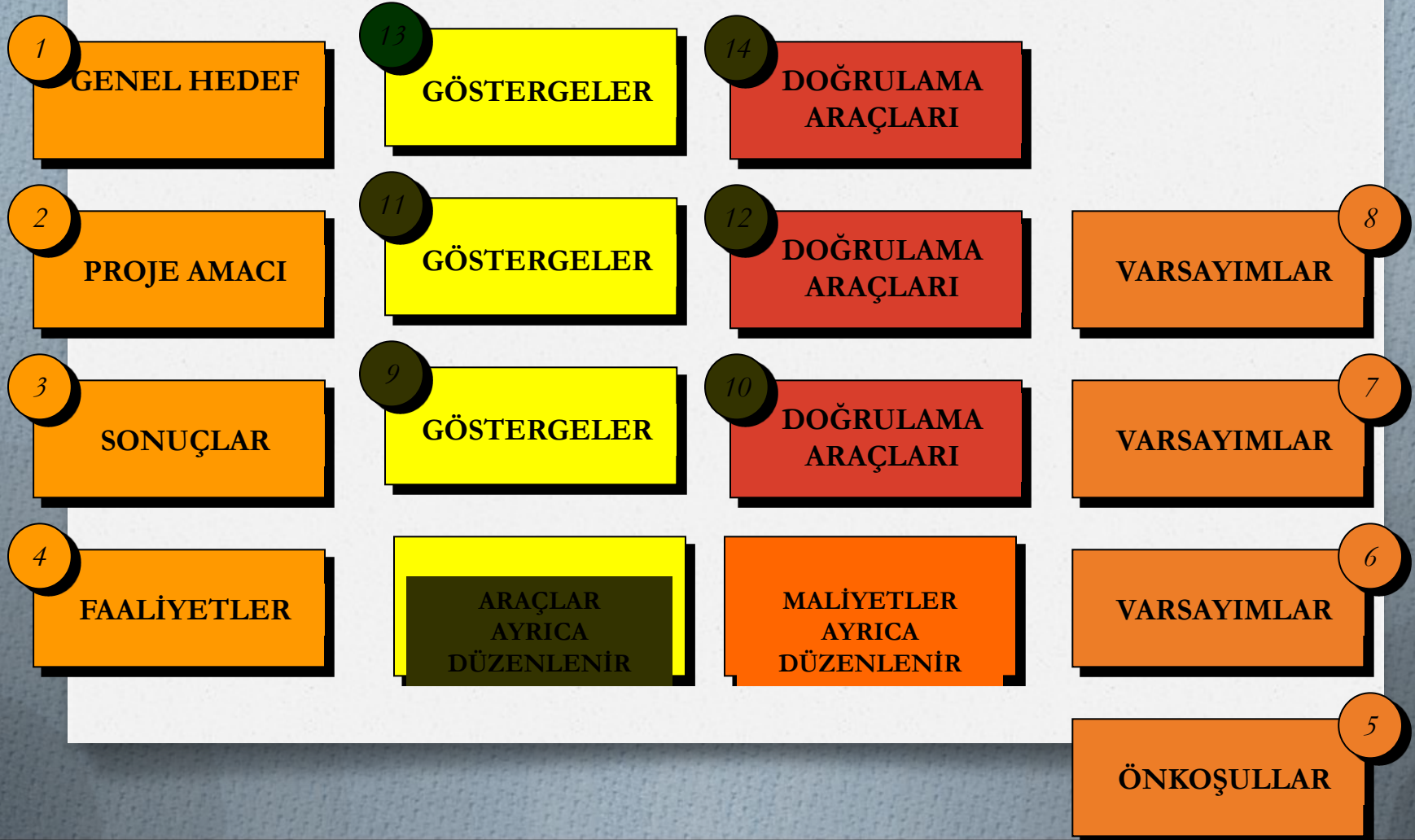
Mantıksal Çerçeve Yaklaşımının planlama için kullandığı araç;

Mantıksal Çerçeve Matrisidir (MÇM).

MCM, bir süreç olarak Mantıksal Çerçeve Yaklaşımının sonuçlarını sunan bir formattır.

Analiz aşamasında elde edilen verilerle MÇM oluşturulur.

# Mantıksal Çerçeve Matrisinin Hazırlanması için Adımlar





	Projenin yapısı	Doğrulanabilir göstergeler	Doğrulama kaynakları	Varsayımlar
GENEL HEDEF	Birden fazla projenin etkisi ile uzun dönemde sağlanan iyileşme	Bölgesel ve ulusal düzeyde sektörel gelişme göstergeleri	Ulusal ve bölgesel ülke raporları	
PROJENİN AMACI	Sağlanan hizmetlerin kullanımının ortaya çıkardığı iyileşme etkisi	Topluluk hayatında meydana gelen yapısal değişikli	Yerel ve Bölgesel istatistikler. Yerel ortak. Doğrudan veri toplam	Proje amacının genel hedefe katkıda bulunmasını sağlayacak yeterli dışsal koşulların varlığı
SONUÇ / ÇIKTILAR	Faaliyetlerin uygulanması sonucunda elde edilen hizmetler ve ürünler	Projenin sağladığı hizmetlerin niteliği, niceliği zaman aralığı	Doğrudan ve yerel kurumsal kaynaklardan veri toplama	Hizmetlerin yararlanıcılar tarafından tam ve sürekli olarak kullanımı için gerekli olan dışsal koşullar
FAALİYETLER	Sonuçları ve çıktıları elde etmek üzere planlanan faaliyetler	Kaynaklar: personel, techizat, arazi, altyapı, mali kaynaklar	BÜTÇE	Etkinliklerin tamamlanması ve Planlanan sonuçların elde edilmesi için gerekli var sayımlar <b>ÖNCELİKLER</b>

# ***Mantıksal Çerçeve Matrisi***

## ***1. Kolon Müdahale Mantığı***

### A. MÜDAHALE MANTIĞI

Genel Hedef

Projenin katkıda bulunduğu üst düzey amaçlar

Proje Amacı

Projenin genel amaçlara da katkıda bulunacak özel hedefi

Sonuçlar/Çıktılar

Proje hedefini sağlayacak sonuçlar

Faaliyetler

Proje sonuçlarına ulaşmak için yerine getirelecek faaliyetler



Kaynaklar  
(Araçlar)

Faaliyetlerin yapılması için gerekli girdiler

# ***Mantıksal Çerçeve Matrisi***

## ***1. Kolon Müdahale Mantığı***

o Projenin özeti

o 1 Genel Hedef



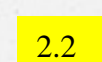
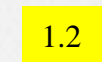
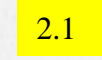
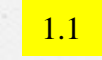
o 1 Proje Amacı



o Sonuçlar



o Faaliyetler



***Temel Proje  
Stratejisi***





# Sütun 2 yi anlamak

- o SMART özelliklere sahip gösterge oluşturmak yararlıdır.
- o **(S) Belirli:** Temel göstergeler belirli ve projenin değiştirmeyi gözettiği koşullarla ilişkili olmalıdır. Logframe matrisinin yatay mantığı bu kriterlerin sınanmasına yardımcı olur.
- o **(M) Ölçülebilir:** Kesin oldukları için nicelleştirilmiş göstergeler tercih edilmelidir. Ancak gelişmeye ilişkin göstergeleri nicelik olarak göstermek zor olabilir. Bu durumda niteliklendirilmiş göstergeler kullanılmalıdır.
- o **(A) Ulaşılabilir:** Gösterge, uygun toplama yöntemleri kullanılarak makul bir maliyette ulaşılabilir olmalıdır. Hane geliri gibi göstergelere ilişkin doğru ve güvenilir bilgiyi toplamak hem zor hem de pahalı bir yöntemdir.
- o **(R) Uygun:** Göstergeler, veriyi kullanacakların yönetim bilgisi ihtiyacına uygun olmalıdır. Alanda çalışacak personel, üst düzey personelin gerek duymayacağı bilgilere ihtiyaç duyabilir, ya da tam tersi olabilir. Bilgi, yönetimin farklı ihtiyaçların karşılamak için sınıflandırılmış, toplanmış ve bir biçimde özetlenmiş olmalıdır.
- o **(T) Zamanlı:** Bir gösterge, yönetsel kararları etkilemek için doğru zamanda toplanmalı ve rapor edilmelidir.

# Sütun 3'ü anlamak

- o **Neyin başarılı olduğunu gösterecek bilgi kaynaklarıdır.**
- o **Bilgi nasıl toplanacak :** örnek araştırmalar, idari kayıtlar, ulusal istatistikler, çalışma atölyeleri ya da odak grup toplantıları, gözlemler, vs.
- o **En uygun olan kaynak hangisidir?** Kimle mülakat yapılmalı? İstatistik enstitüsü bu bilgiyi topluyor mu? Kaynak güvenilir mi?
- o **Değerlendirmeyi kim yapmalı?** Bağımsız bir ekip mi?, süpervizörler mi?
- o **Bilgi ne zaman ve hangi sıklıkta toplanmalı?** Aylık, yıllık, mevsimsel özelliklere bağlı olarak mevsimsel mi?
- o **Toplanan veri kayıtlanırken hangi format kullanılmalı?**



# sütun 4 varsayımlar'ı anlamak

## Varsayımlar,

proje stratejisinin belkemiğini oluşturur.

Projenin başarısı ve genel mantığı için temel olan, ancak proje yönetiminin kontrolü dışındaki gerekli koşulları “öyle ise ...? - O zaman.... ?” ilişkisi ile tanımlar

## Niçin gereklidir?

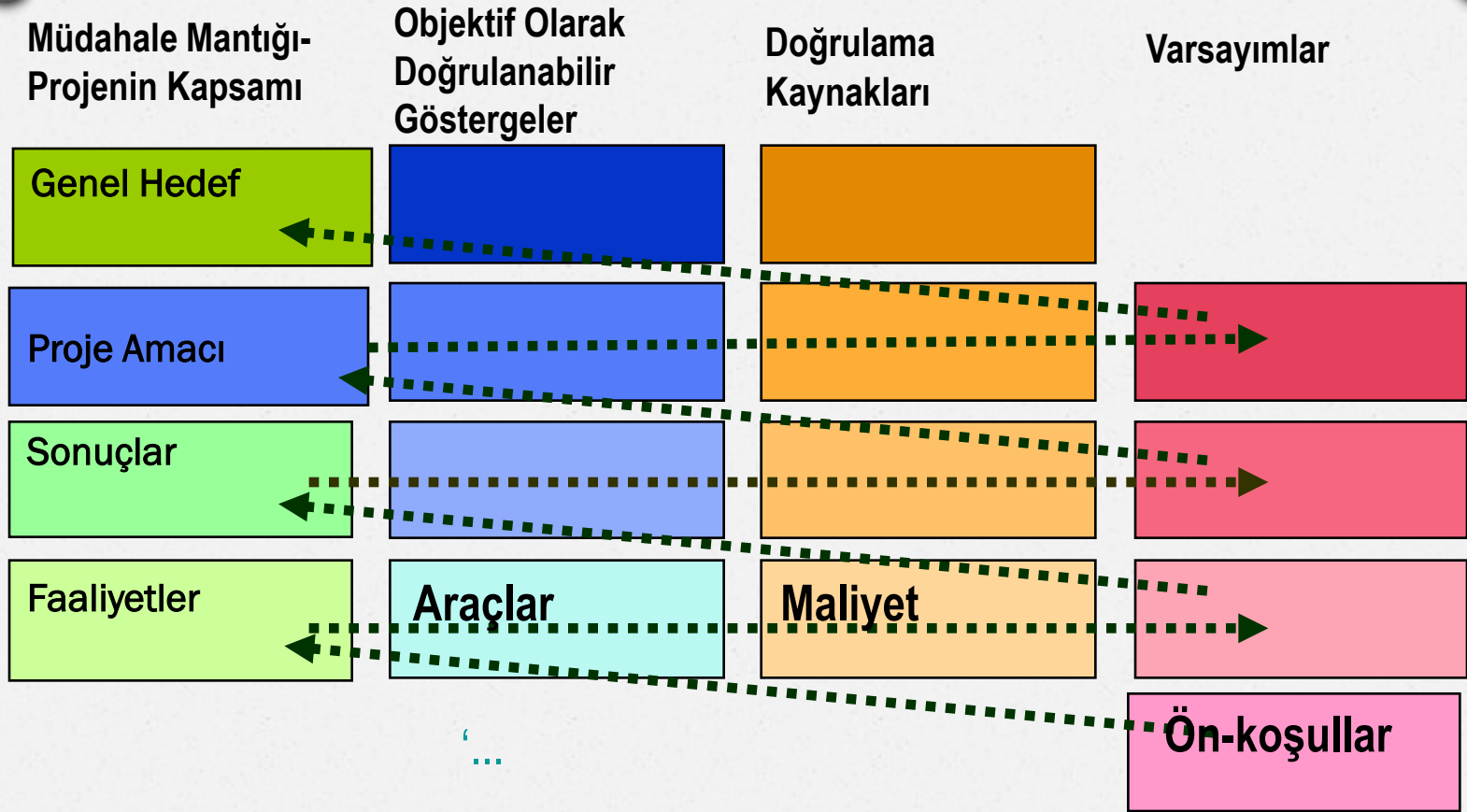
Projeler gerçek durumu kapsayamazlar. Projenin başarısı üzerinde önemli etkilere sahip “Dışsal faktörler ve Riskler” tanımlanarak dikkate alınmalı ve izlenmelidir.

## Önkoşullar nelerdir?

Faaliyetler başlamadan önce aşılması gereken durumlardır.



# Mantıksal Çerçevenin Yapısı (1)



1.EĞER önkoşullar sağlanır ve fiziksel/fiziksel olmayan girdiler harekete geçirilirse faaliyetler gerçekleşecek...

2.Faaliyetler gerçekleşir ve varsayımlar tutarsa sonuçlara ulaşılacak.....

3.....

# Mantıksal Çerçevenin Yapısı (2)

## Müdahale Mantığı- Projenin Kapsamı

**Bebek ve Çocuk Ölüm Oranlarını Azaltılması**

**Bebek ve çocuklarda görülen enfeksiyon oranlarının azaltılması**

**1.Bebeklerin ve Çocukların Beslenme Durumu İyileştirildi**

**2.Aşılanmış Bebek ve Çocuk Sayısı Arttırıldı**

**1.1. Annelerin Beslenme Konusunda Bilgilendirilmesi**  
**2.1.Sağlık Ocağının İyileştirilmesi**

## Varsayımlar

-Yerel örgütlerin kamuoyu desteği devam ediyor  
- Basın desteği devam ediyor

-İl Sağlık Müdürlüğü Proje öncesindeki mali kapasitesini koruyor  
-Beslenme uzmanlarının desteği devam ediyor

-Yeniliklere açık anneler  
-Nitelikli personelin çalışmaya gönüllü olması  
-Babalar anneleri eğitime destek konusunda destekliyor

**Önkoşullar:**  
İl sağlık müdürlüğünün izni

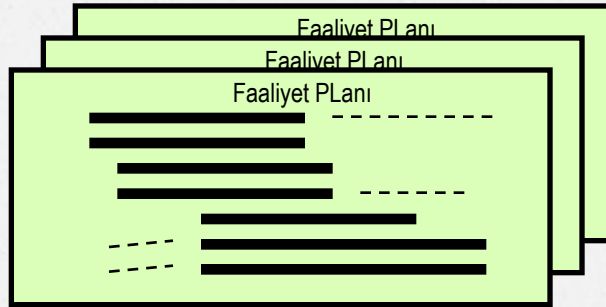
Maliyet

# Faaliyet Planı ve Bütçe

## Mantıksal Çerçeve



## Faaliyet Planı ve Bütçe



		Bütçe		
		Bütçe		5500
		Bütçe		1750
		Bütçe		4250
Maaşlar	5000	5500	4250	750
Yolluklar	1250	1750	750	400
Araç Gid.	3750	4250	400	1100
Office	750	750	1100	3100
Tel/Fax	400	400	3100	
Tohum	850	1100		
Gübre	2300	3100		



## DEĞERLENDİRME AŞAMASI

Değerlendirme sürdürülebilirlik esası üzerinden yapılır. Sürdürülebilirlik; dış yardım sona erdikten sonra projenin yarar üretmeye devam etmesidir. Bunun anlamı, proje sırasında gerçekleştirilen faaliyetlerin kalıcılığının sağlanması ve yararlanıcılar, ilgili taraflar ve proje uygulayıcısı tarafından içselleştirilmiş olması anlamına gelir

# ***İyi Bir Projenin Özellikleri***

***SPEŞİFİK  
ÖLÇÜLEBİLİR  
GERÇEKÇİ  
ULAŞILABİLİR  
SÜRESİ BELLİ***



# Projelerin Başarısızlık Nedenleri

- Mevcut durumun yetersiz analizi
- Projelerin hedef gruplarla ilgili olmaması
- Stratejik çerçevenin belirsizliği
- Risklerin yeterince dikkate alınmaması
- Faaliyet tabanlı uygulama ve planlama yapılmamış olması
- Doğrulanabilir olmayan proje çıktıları
- Yetersiz proje dokümanları



## EĞER BİR PROJE;

Projenin niçin gerçekleştirildiđi

(Projenin Amacı)

Projenin neyi başarmasının beklendiği

(Göstergeler)

Projenin bunu nasıl başaracağı

(Faaliyetler ve Araçlar)

Projenin başarısı için hangi dışsal faktörlerin önemli olduğu

(Varsayımlar)

Projenin başarısının değerlendirilmesi için gerekli bilginin nereden bulunacağı

(Doğrulama Kaynakları)

Projenin maliyetinin ne olacağı

(Bütçe)

Projenin başlayabilmesi için hangi unsurların yada şartların gerçekleştirilmesinin gerektiğini yansıtıyorsa

(Ön koşullar)

**BU PROJE İYİ YAZILMIŞ DEMEKTİR!**